

## DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL A LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE CIUDADES

### **EXPOSITOR**

*José Ricardo Flores*

### **INVESTIGADORES**

*José Ricardo Flores*

*Edwin Ricardo Flores Hernández*

*Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*

---

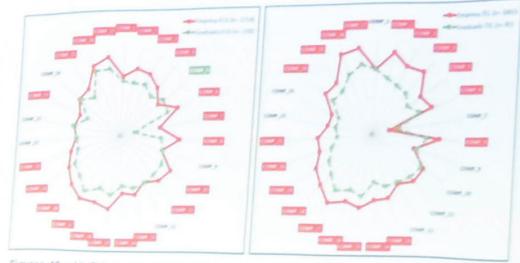
La planificación estratégica territorial es fundamentalmente un proceso formal para identificar proyectos, procedimientos y formas de organización, que debe entenderse como permanente para la elaboración e impulso de una estrategia territorial. Esta investigación trata de centrarse en una temática concreta de investigación: la planificación estratégica territorial, puesta al estudio de la realidad salvadoreña y al intento de facilitar métodos y propuestas de actuación. Desde una perspectiva general, conviene cuestionarse previamente sobre algunos elementos en los que se centra la investigación: ¿Qué encuadres teórico-conceptuales se pueden relacionar y vincular de forma más eficiente a los procesos de planificación territorial? y ¿cuáles son las buenas prácticas de planificación estratégica territorial que pueden ser identificadas y servir de referencia en El Salvador?

Para comenzar a dar respuesta a las preguntas anteriores, como componente previo resultó importante realizar una revisión general del encuadre teórico y conceptual relacionado con el tema de estudio. Todo lo anterior ha permitido comprender con mayor claridad una serie de conceptos y vinculaciones, desde las teorías del desarrollo, el desarrollo local, la gobernanza y la participación ciudadana hasta los elementos relacionados con la planificación estratégica territorial. Aunado a lo anterior, se ha profundizado en el estudio de dos regiones salvadoreñas que han generado mecanismos y estructuras para poder implementar sus procesos de planificación, considerando también que estos territorios resultan ilustrativos y representan fielmente las dinámicas urbanas y rurales salvadoreñas. Su análisis conjunto proporciona información de especial interés y pertinencia para el contexto salvadoreño.

Una de las principales conclusiones de este esfuerzo conlleva a señalar que sí existen esfuerzos incipientes en los que se puede aplicar la planificación estratégica territorial a todo tipo de gobiernos y administraciones, independientemente del territorio en que se ejecute. Los casos que refuerzan esto son la evidencia encontrada en una muestra de lo urbano y rural del territorio de El Salvador, tales como las primeras tendencias que se comienzan a derivar de los casos provenientes del Área Metropolitana de San Salvador o de la región de Los Nonualcos. Una consideración importante también puede venir desde la academia, ya que preparar nuevos profesionales expertos en la materia no es

precisamente lo que se está haciendo en El Salvador. Es importante capacitar a nuevos cuadros y líderes desde paradigmas más prácticos y menos retórico-discursivos, pues desde la óptica que se analice, todo proceso de planificación es similar y con características homogéneas en los elementos que se abordan, diferenciándose en concreto de la escala que se utilice y de las particularidades territoriales. Finalmente es importante indicar que el éxito de un proceso eficiente y efectivo de planificación, no solo depende de tener un nivel académico alto o de adaptar el modelo de vanguardia, sino más bien del liderazgo de actores claves y de la voluntad que se tenga para hacer las cosas.





Figuras 10 y 11. Diferencias significativas entre los perfiles de competencias definidos por Gerentes y por Graduados para los graduados en titulaciones ECO y TEC  
Fuente: Elaboración propia

2. Resultados